

Sortie le 15 Novembre 2011

SOUS LA DIRECTION DE
PASCAL DURET



FAIRE ÉQUIPE

SOUS LA DIRECTION DE
PASCAL DURET

FAIRE
ÉQUIPE



ARMAND COLIN

FAIRE ÉQUIPE

Sociétales

Rompant avec les slogans et les clichés idéalisant une solidarité donnée pour immédiate au sein des équipes sportives, cet ouvrage dresse le constat que la cohésion ne va pas de soi.

L'autorité absolue ne suffit plus à l'entraîneur, il doit savoir négocier. Et concilier des intérêts différents : écouter ses joueurs tout en conservant son autorité et même puiser son autorité de sa capacité d'écoute.

La coopération peut s'accompagner au sein de l'équipe de rivalités et de concurrences. Quand vaut-il mieux les neutraliser ou au contraire les rendre profitables pour le collectif ? Si l'abnégation du joueur au service du collectif est régulièrement exigée, comment en retour faire du collectif une ressource pour les individus ?

Comment devenir un « bon co-équipier » tout en affirmant son individualité ? Rendant compte au plus près de l'expérience des joueurs, l'ouvrage montre comment il est possible de rester solidaire tout en tirant son épingle du jeu. Des exemples variés tirés de huit disciplines sportives permettent de comprendre ce subtil travail d'ajustement entre l'entraîneur et les joueurs, et entre les joueurs eux-mêmes.

Cet ouvrage offre aux lecteurs curieux tous les outils nécessaires pour apprendre à créer de la cohésion et à « faire équipe » quel que soit le domaine.

Pascal DURET, sociologue du sport et de la compétition, professeur STAPS à l'Université de La Réunion, a assuré la direction de cet ouvrage qui réunit, outre ses contributions, celles de Muriel AUGUSTINI, Éric BOUTROY, Christian BROMBERGER, Sébastien BUISINE, Fabrice BURLOT, Vincent CHARLOT, Adolphe MAILLOT, Jacques SAURY.

 **ARMAND COLIN**

190 pages, 19 Euros

Table des matières

Les auteurs	5
Introduction: qu'est-ce que faire équipe?	9

Partie 1

Joueurs, entraîneurs, supporters :
entre interdépendance et autonomie

Chapitre 1	Comment « faire équipe » dans un sport individuel? L'exemple du cyclisme professionnel	21
	<i>Sébastien Buisine</i>	
	« Faire équipe » : un jargon venu de la piste	22
	« Faire équipe » sous le même maillot	23
	La course : une nécessaire redistribution des alliances	32
	Conclusion	37
	Bibliographie	37
Chapitre 2	L'esprit de cordée. Du lien dans l'alpinisme en Himalaya	39
	<i>Éric Boutroy</i>	
	La cordée en alpinisme – un creuset de solidarité	41
	La corde fixe – une déliaison physique, sociale et symbolique	46
	De l'équipe au rassemblement : des conceptions collectives contrastées	49
	Bibliographie	53
Chapitre 3	Le douzième homme	55
	<i>Christian Bromberger</i>	
	Des supporters aux profils variés: « officiels » et « ultras »	56
	Au stade	60
	Les sens du militantisme	63
	Bibliographie	68

Partie 2

L'individu au service du collectif,
le collectif ressource pour l'individu

Chapitre 1	Le collectif rugbystique a-t-il survécu à la professionnalisation des équipes?	73
	<i>Vincent Charlot</i>	
	Introduction	73
	L'argent, les étrangers, les médias: évolution du « contexte familial »	74
	« Allez le petit! » : entre organisation collective et <i>match-winner</i>	77
	Quand le rugby se professionnalise, c'est la famille qui s'agrandit	79
	Permanence de la puissance du collectif: « famille, même recomposée, je vous aime! »	81
	Conclusion: Le rugby est-il toujours un monde à part?	83
	Bibliographie	84

Chapitre 2	Faire famille: Solidarité et rivalité au sein d'un club de <i>jiu-jitsu</i> brésilien	87
	<i>Adolphe Maillot</i>	
	La hiérarchie du <i>tatami</i>	88
	L'équipe comme ressource de l'individu	88
	Les devoirs familiaux	91
	L'instructeur tout-puissant	93
	Solidarité et rivalité	94
	Le juste dosage de l'instructeur	96
	Les élèves entre eux	98
	Conclusion: L'appel de la « grâce »	101
	Bibliographie	102

Partie 3

Les enjeux de pouvoir au sein des équipes

Chapitre 1	Les Bleus, la coupe du monde 2010 et la construction de « l'identité nationale »	105
	<i>Pascal Duret</i>	
	<i>Muriel Augustini</i>	
	Les critiques entre nostalgie de la première modernité et crise de la seconde	107
	Toulalan assume et restaure l'esprit d'équipe	120
	Une tentative de récupération politique de la consternation	121
	Conclusion	125
	Bibliographie	125
	Annexes	126
Chapitre 2	Comment des équipages experts en voile prennent-ils leurs décisions tactiques au cours des régates?	129
	<i>Jacques Saury</i>	
	« Deux cerveaux valent mieux qu'un seul » pour prendre de bonnes décisions !	131
	Une division rationnelle des tâches décisionnelles	133
	Une conception idéalisée de la coopération... à l'épreuve des pratiques réelles	134
	Ce qu'implique réellement la coopération tactique dans ces situations	136
	Qu'est-ce qu'une coopération tactique performante dans le cas d'un équipage de double en voile?	139
	Conclusion	141
	Bibliographie	142
Chapitre 3	Construire sa carrière en boxe anglaise: entre concurrence et collaboration	143
	<i>Fabrice Burlot</i>	
	Le club de boxe: coopération et concurrence autour de la reconnaissance	145
	L'entrée au pôle France: concurrence accrue et collaboration	149
	Monde du spectacle et recomposition des équipes	155
	Conclusion	159
	Bibliographie	159
Conclusion		161